

Zaliso

Optimiser les performances opérationnelles
et financières



Présentation

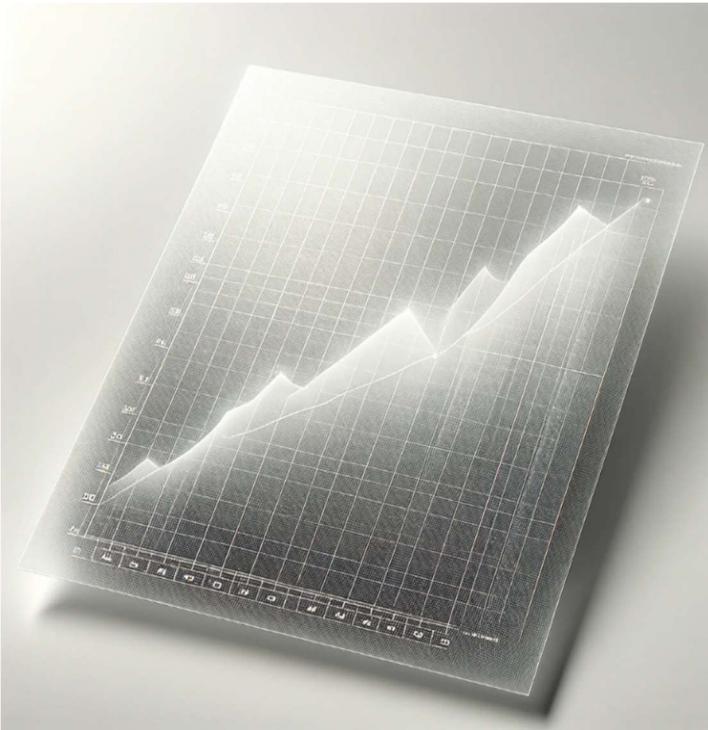
Zaliso est un cabinet de conseil spécialisé en contrôle de gestion. Nous proposons des interventions sur mesure pour l'amélioration des performances des entreprises.

Nos missions

- Le **diagnostic** des performances
- Les systèmes de **pilotage**
- Les **prévisions** financières et opérationnelles
- La mise en place de plans **d'actions**
- La **formation** personnalisée en contrôle de gestion

Nos modes d'interventions

- En **conseil** dans la cadre d'une mission définie
- En **assistance technique** pour renforcer ponctuellement des équipes
- En **externalisation** pour réaliser des tâches régulières d'un service



Notre Outil - PLANIFO

- **Planification** de la production jusqu'aux états financiers (P&L, Bilan, Flux de trésorerie)
- **Indicateurs** opérationnels et financiers
- Outils multi-sociétés, multi-devises, **multi-activités**,
- **Analyses de sensibilité / scénarios**

Contacts :

Rémy Sacoman, Directeur Général / sacoman@zaliso.com / +33 6 82 25 29 98

Missions

DIAGNOSTICS DES PERFORMANCES

Le diagnostic constitue le point de départ d'un plan d'optimisation des performances

- Diagnostic stratégique
- Diagnostic financier
- Diagnostic commercial
- Diagnostic opérationnel
- Diagnostic de la supply chain

SYSTEMES DE PILOTAGE

Un système de pilotage personnalisé permet de mieux analyser les performances

- Reporting hebdomadaire/ mensuel
- Reporting financier (P&L, BFR...)
- Reporting commercial
- Reporting opérationnel
- Pilotage de la trésorerie

PREVISIONS

Le processus de prévisions fixe les objectifs et les moyens d'améliorations des performances

- Préparation du Budget
- Réactualisation du Budget
- Prévisions de trésorerie
- Plans à moyen terme
- Plans d'investissements

PLANS D'OPTIMISATION

Le plan d'optimisation permet de s'assurer de la mise en œuvre des changements attendus et du respects des objectifs fixés

- Plan de réduction de coûts
- Optimisation du BFR
- Plan de performance du Matériel
- Plan de redressement

FORMATIONS

La formation des équipes pérennise et fait évoluer les outils de pilotage de la performance.

- Gestion financière
- Gestion opérationnelle
- Optimisation du reporting
- Outils de gestion personnalisables
- Formations sur mesure



Contacts :

Rémy Sacoman, Directeur Général / sacoman@zaliso.com / +33 6 82 25 29 98

Modes d'interventions

CONSEILS

Intervention dans le cadre d'une mission prédefinie

- Conseils opérationnels et financiers
- Audit des processus existants
- Conception de systèmes de pilotage
- Structuration de la fonction contrôle de gestion

ASSISTANCE TECHNIQUE

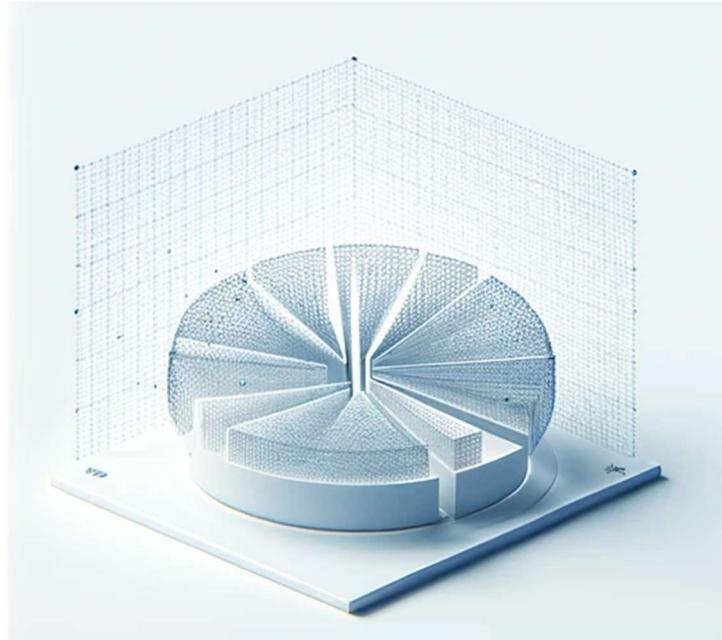
Renfort et remplacement des équipes existantes

- Assistance au déploiement d'outils de gestion
- Assistance à la production de reporting
- Assistance en contrôle de gestion
- Assurances aux opérationnels
- Gestion de projets

EXTERNALISATION

Réalisation de tâches régulières d'un service

- Production de reporting financiers
- Déploiements d'outils de gestion
- Supervision des travaux de clôture
- Prise en charge de la fonction contrôle de gestion
- Elaboration des budgets



Zaliso vous apporte son expertise dans le cadre d'une mission d'assistance en contrôle de gestion, de conseil en pilotage de la performance ou d'appui au déploiement d'outils de gestion.

Contacts :

Rémy Sacoman, Directeur Général / sacoman@zaliso.com / +33 6 82 25 29 98

Planification Financière et Opérationnelle

NOTRE EXPERTISE

Stratégies sur mesure

- Développement de stratégies financières et opérationnelles personnalisées.
- Alignement sur les objectifs et les défis spécifiques.
- Adaptation aux dynamiques et exigences du marché.

Support aux projets d'investissement

- Expertise approfondie en planification et analyse de projets d'investissement.
- Soutien stratégique et opérationnel pour maximiser le retour sur investissement.

NOS SERVICES

Planification Financière et Analyse

- Identification des opportunités de croissance et des risques.
- Anticipation des besoins de financement pour atteindre les objectifs.

Planification Opérationnelle

- Intégration de la planification opérationnelle et financière.
- Identification et mise en œuvre d'investissements stratégiques.
- Gestion optimale des ressources pour une croissance durable.

Modélisation et Prévisions

- Création d'états financiers prévisionnels et de KPIs spécifiques.
- Planification stratégique et ajustements proactifs



Nous fournissons des conseils personnalisés et adaptés qui répondent aux besoins uniques de chaque organisation ou de projets d'investissement. Notre approche est conçue pour maximiser la rentabilité et la performance opérationnelle de nos clients, en se concentrant sur l'atteinte de résultats tangibles et mesurables

Contacts :

Rémy Sacoman, Directeur Général / sacoman@zaliso.com / +33 6 82 25 29 98

Management de la performance

NOTRE EXPERTISE

Analyse Financière et Économique

- Compréhension approfondie des indicateurs économiques.
- Maîtrise des outils et méthodes d'analyse pour une prise de décision efficace

Présentation et Reporting

- KPI Financiers et opérationnels
- Réalisation d'analyses pour la prise de décision stratégique.

Contrôle de Gestion

- Suivi des plans d'action et évaluation de leur efficacité.
- Gestion des ressources et des investissements en fonction de leur rentabilité.

Leadership et Développement des Équipes

- Animation et renforcement des compétences des équipes
- Formation et Montée en Compétence

NOS SERVICES

Analyse Globale de Performance

- Présentation d'une vision holistique de la performance de l'entreprise.
- Facilitation de la gestion stratégique et prise de décision basée sur des données fiables.

Conseil Stratégique

- Fourniture de conseils essentiels pour l'optimisation du cycle de performance.
- Perspectives adaptées pour le court, moyen et long terme.

Formation et Montée en Compétence

- Offre de formations personnalisées pour maximiser les compétences des collaborateurs.
- Alignement des objectifs opérationnels avec les stratégies financières

Nous combinons une expertise en analyse financière et économique avec des compétences avancées en contrôle de gestion pour optimiser la performance et la rentabilité. Notre approche inclut des formations personnalisées pour renforcer les compétences des équipes, assurant ainsi l'alignement des objectifs opérationnels avec les stratégies financières.

Contacts :

Rémy Sacoman, Directeur Général / sacoman@zaliso.com / +33 6 82 25 29 98



Gestion de projets

PLANIFICATION DES PROJETS

Planning opérationnel

- Planning d'activité
 - Planning des ressources associées à l'activité
 - Détermination des rendements cibles
 - Planification de la supply chain.

Planning financier

- Planning de facturation
 - *Jalons de paiement*
 - *Avance de démarrage*
 - *Retenue de garantie*
 - Planning de trésorerie
 - *Coûts opérationnels*
 - *Besoin en Fond de Roulement*
 - *Investissements / Cessions*
 - *Financements Externes / Internes*
 - *Coûts financiers / Impôts sur les bénéfices*

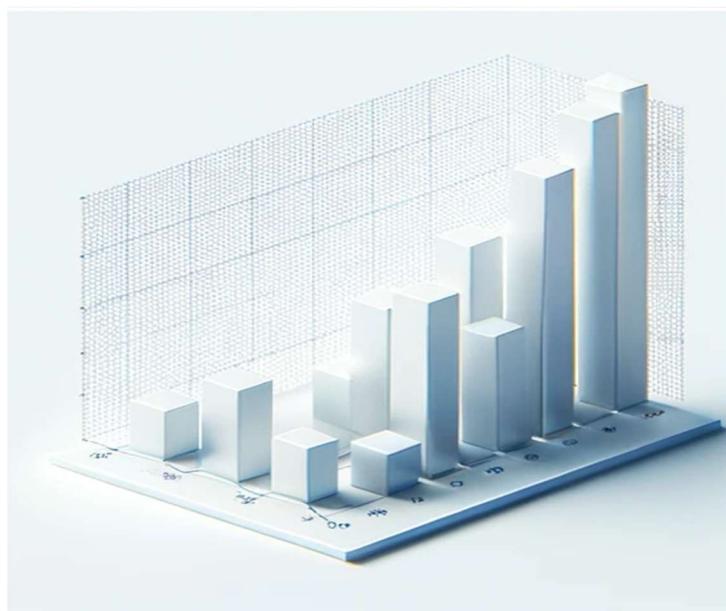
SUIVI DES PROJETS

Organisation du reporting projet

- Collecte des données
 - *Production réalisée*
 - *Ressources utilisées*
 - Exploitation des rapports d'activité
 - *Mesure des rendements*
 - *Taux d'utilisation des engins*
 - *Suivi des consommations*
 - Décomptes périodiques
 - Rapports d'activités

Analysé des performances

- Avancement réel vs planning
 - Contrôle des prix de revient
 - Suivi de la marge brute
 - Identification des écarts
 - Propositions de mesures correctives



Fort de plusieurs années d'expertise en gestion de projets, nous intervenons à chaque étape, de la planification au suivi, en ajustant nos méthodes spécifiquement à chaque projet afin d'en garantir l'exécution la plus optimale

Contacts :

Rémy Sacoman, Directeur Général / sacoman@zaliso.com / +33 6 82 25 29 98

Notre Outil - PLANIFO

NOTRE OUTIL

Planification opérationnelle et financière

- De la production et de ses KPI aux plannings de ressources (main-d'œuvre, parc, matériaux critiques), jusqu'aux états financiers : P&L, bilan, cash-flow.
- Intègre les dimensions BFR, investissements et financements pour une vision complète pluriannuelle.
- Modèle multi-sociétés, multi-devises, multi-activités.

Pilotage & reporting

- Budget, Reforecast Contrôle budgétaire et consolidation.
- Tableaux de bord financiers, opérationnels et trésorerie. Système de pilotage harmonisé qui remplace les "usines à Excel".

OPERATIONS & STRATEGIE

Planification des ressources & courbes de besoins

- Génération de courbes de besoins RH / parc / matériaux depuis les prévisions.

- Ratios sur mesure pour identifier les variables clés.

Analyses & scénarios

- Analyses de sensibilité (devises, inflation/prix, quantités, coûts délais de paiements, fiscalité) avec impact direct sur P&L / cash.

- Scénarios & versions alternatives pour comparer les hypothèses (base, prudent, ambitieux).

Collaboration & gouvernance

- Synchronisation du travail en temps réel.
- Standardisation des méthodes avec la souplesse nécessaire au terrain.

Application en ligne qui réunit opérations, ventes, contrôle de gestion, DAF et managers autour d'un point unique. Environnement collaboratif et personnalisable pour standardiser les processus sans perdre les spécificités opérationnelles.

Contacts :

Rémy Sacoman, Directeur Général / sacoman@zaliso.com / +33 6 82 25 29 98

Contacts



Rémy Sacoman
Directeur Général
Tel : +33 6 82 25 29 98
sacoman@zaliso.com

Titulaire d'un Master 2 en Finance – Contrôle de gestion, il totalise 15 ans d'expérience au sein de Directions Financières pour des grands groupes et des PME industrielles dans différents secteurs d'activité, en France et à l'international.

Spécialiste en pilotage de la performance, il est un véritable Business Partner auprès des managers afin d'identifier des solutions d'optimisations efficaces et personnalisées.

Contacts :

Rémy Sacoman, Directeur Général / sacoman@zaliso.com / +33 6 82 25 29 98

Zaliso

+33 6 82 25 29 98

sacoman@zaliso.com