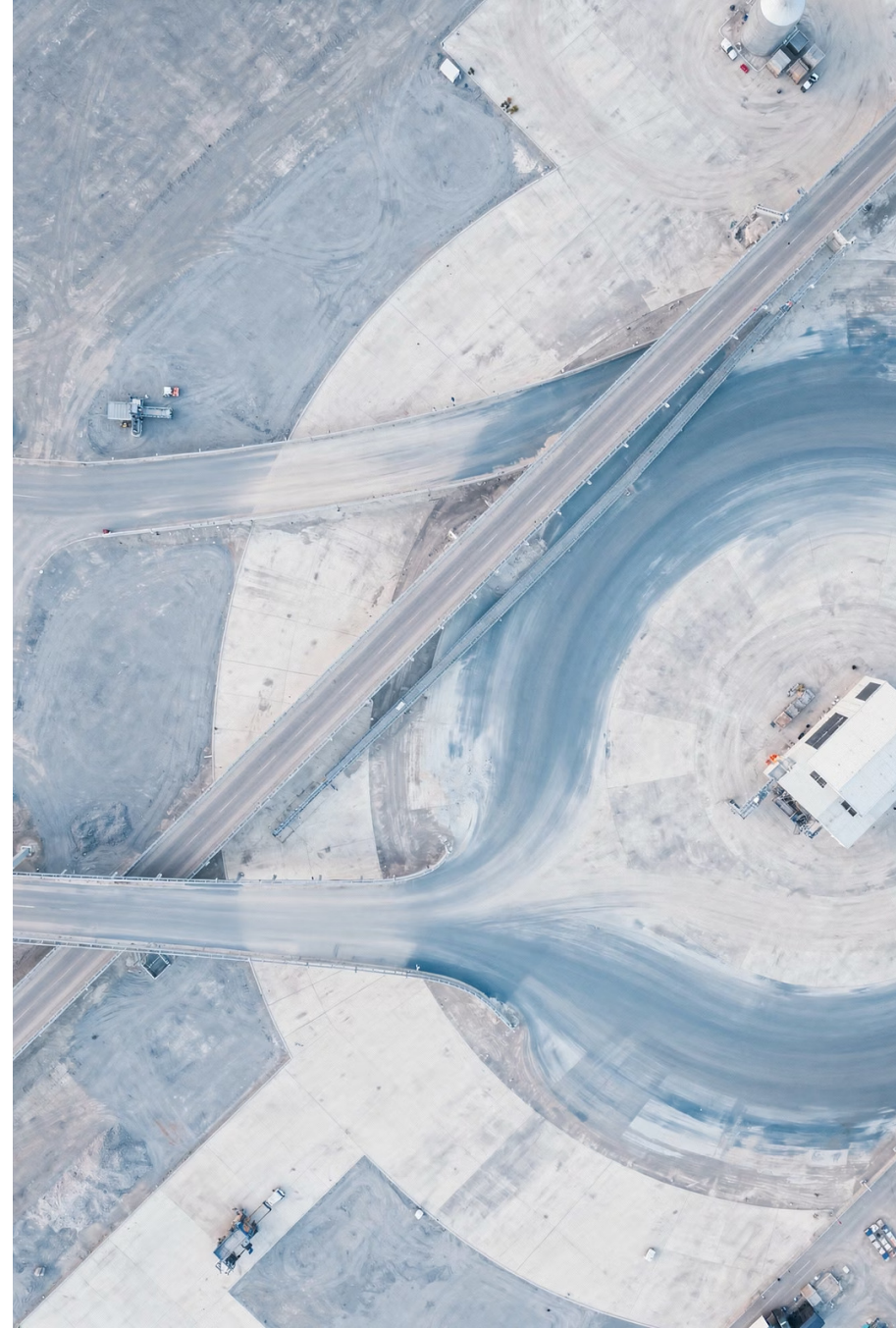


Pilotage de la Performance dans le Démantèlement d'Épaves

Conjuguer rendement matière, maîtrise des flux et valorisation responsable



Un Secteur à l'Intersection de la Logistique Lourde et de l'Économie Circulaire

Une Activité de Transformation Industrielle

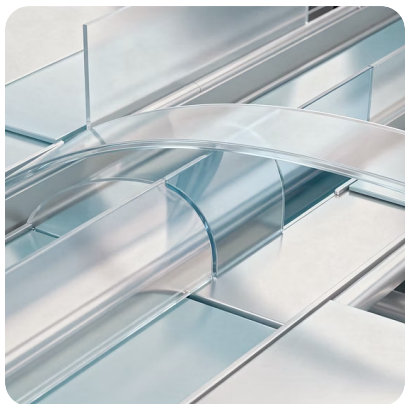
Le démantèlement d'épaves constitue un maillon essentiel de la valorisation des matières en fin de vie : véhicules, navires, équipements électroniques et appareils industriels.

Trois Exigences Simultanées

- Maximiser la valeur extraite de chaque épave traitée
- Maîtriser les coûts d'exploitation d'un processus industriel lourd
- Garantir une exemplarité environnementale conditionnant l'accès au marché

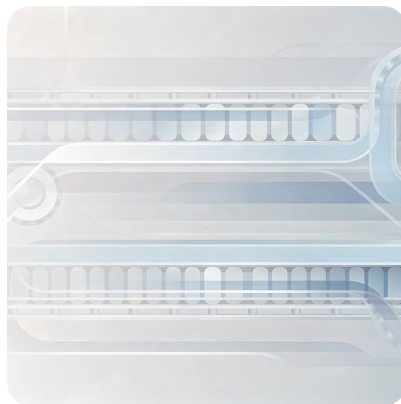
La matière entrante est hétérogène et imprévisible : chaque épave est un assemblage unique de métaux ferreux, non ferreux, plastiques, verre, textiles et fluides potentiellement polluants. La rentabilité dépend du rendement de séparation et de la capacité à capter la valeur sur des marchés volatils, dans un cadre réglementaire dense imposant traçabilité et taux de valorisation stricts.

Les Indicateurs Opérationnels : La Performance sur la Ligne de Démantèlement



Taux de Rendement Matière

Proportion de la masse totale récupérée sous forme valorisable. La réglementation européenne impose 95% pour les VHU, mais chaque point gagné génère du chiffre d'affaires additionnel.



Cadence de Traitement

Productivité brute de l'installation, essentielle dans un métier à coûts fixes élevés. Identifier les goulots d'étranglement pour optimiser la capacité nominale.



Disponibilité des Équipements

Temps de fonctionnement effectif des broyeurs, presses et installations critiques. Objectif minimal de 90% pour éviter les pertes de production coûteuses.

Taux de Pureté des Flux

La valeur marchande dépend directement de la pureté. Un flux correctement trié accède aux acheteurs industriels directs avec des prix supérieurs.

Rotation des Stocks

Délai entre réception et fin de traitement. Minimiser l'immobilisation de trésorerie et les risques de pollution par fuite de fluides.

Les Indicateurs Financiers : Transformer l'Efficacité en Rentabilité Durable

La performance financière repose sur un modèle économique singulier : le chiffre d'affaires provient de la vente de matières secondaires aux cours volatils, tandis que les coûts sont largement fixes ou semi-fixes.

€/t

Marge Nette par Tonne

Synthèse de tous les leviers : prix d'achat, rendement matière, prix de vente et coûts de traitement. Suivi mensuel segmenté par type d'épave.

Ratio Coûts d'Élimination / CA Matières

Indicateur propre au secteur. Les résidus de broyage et déchets dangereux génèrent des coûts significatifs. Son augmentation signale une dégradation du rendement ou une hausse des coûts d'élimination.

σ

Exposition à la Volatilité

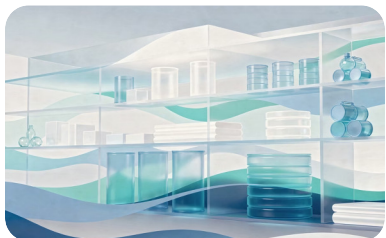
Écart-type des prix pondéré par le mix matières. Piloter cette exposition permet de diversifier et de sécuriser les revenus.

Coût d'Acquisition de la Matière

Inclut prix d'achat ou prime de reprise, transport et traçabilité administrative. Sécuriser les approvisionnements à des conditions favorables constitue un avantage concurrentiel décisif.

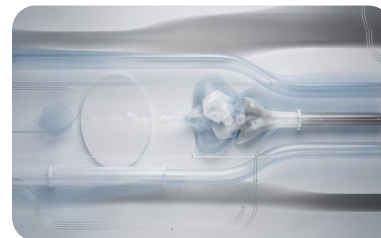
Les Indicateurs Environnementaux : De la Contrainte à l'Avantage Compétitif

La performance environnementale est une condition d'exploitation et un facteur de différenciation commerciale croissant auprès des industriels exigeant traçabilité et responsabilité.



Taux de Valorisation Global

Réutilisation + recyclage + valorisation énergétique. Au-delà des 95% réglementaires, atteindre 97-98% signifie développer des filières pour fractions habituellement non valorisées et réduire les coûts d'élimination.

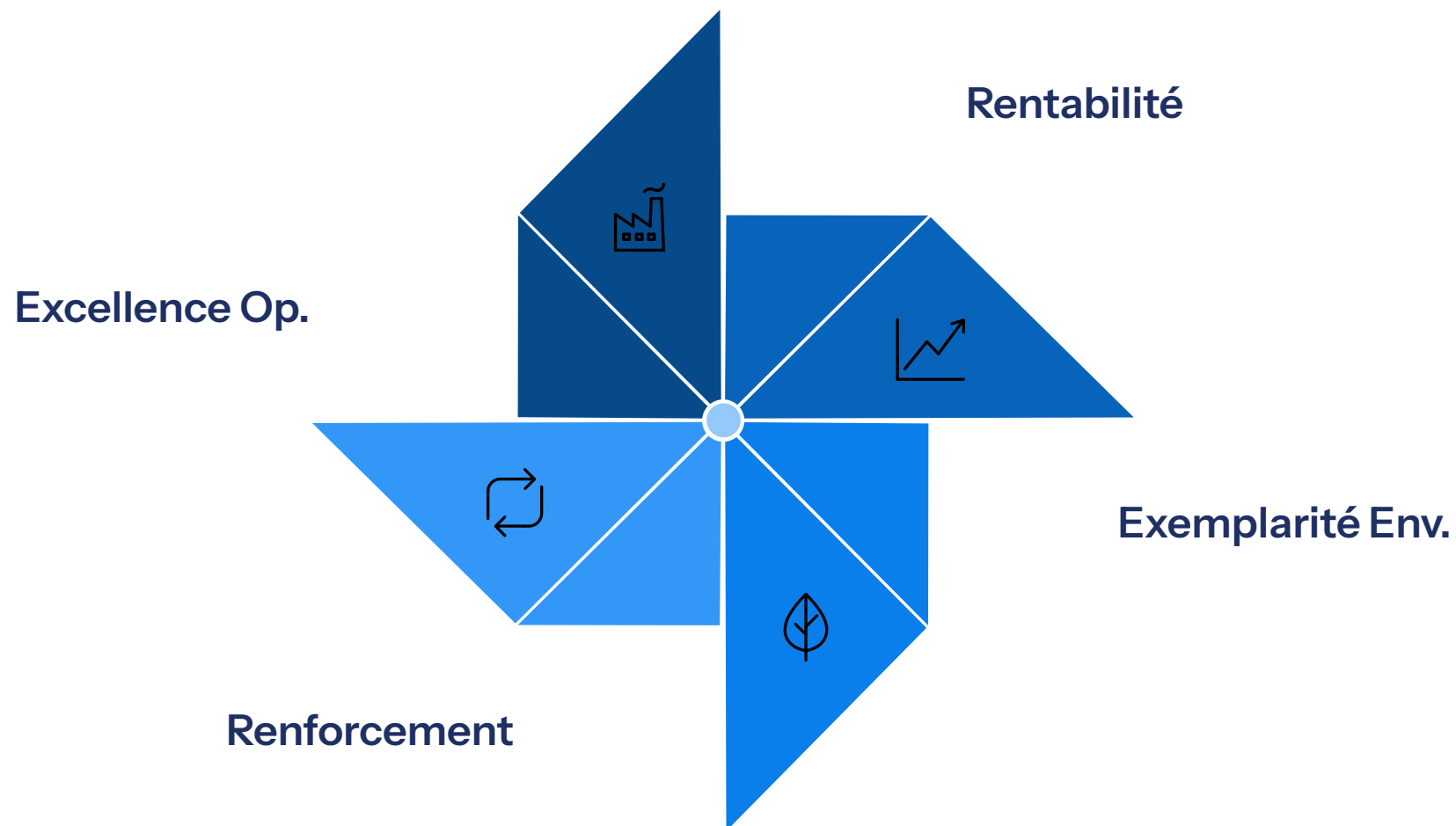


Substances Dangereuses Extraites

Dépollution complète : fluides, batteries, amiante, mercure, gaz frigorigènes. Le suivi rigoureux des volumes garantit la conformité et prévient les conséquences réglementaires et sanitaires.

L'empreinte carbone par tonne de matière secondaire quantifie la contribution environnementale réelle et valorise l'activité auprès des clients engagés dans la décarbonation. Le taux d'incidents environnementaux reflète la culture sécurité et prévient les coûts de remédiation.

Le Cercle Vertueux de la Performance



Les treize indicateurs s'inscrivent dans une dynamique systémique où les progrès dans une dimension alimentent les autres. L'excellence opérationnelle extrait plus de valeur, générant la solidité financière nécessaire pour investir dans les meilleures pratiques environnementales.

Point de Départ

Amélioration de la cadence et du rendement matière sur la ligne de démantèlement

Gains Financiers

Marges robustes dégageant les moyens d'investir dans l'innovation et la sécurisation

Avantage Compétitif

L'exemplarité environnementale devient un différenciateur commercial et renforce la résilience

Cette exemplarité environnementale facilite l'accès aux gisements d'épaves, génère une prime de prix sur les matières certifiées et assure la résilience face au durcissement réglementaire. Le démanteleur atteint ainsi un modèle d'économie circulaire industrielle performante.