



Piloter une scierie

Transformer le rendement matière en levier de performance globale



Un secteur à la croisée de la forêt et de l'industrie

Matière première

Le bois représente **60 à 75 %** du coût de revient. Prix et disponibilité des grumes sont les deux variables critiques du secteur.

Produits transformés

Des grumes aux sciages, lames de parquet, traverses, placages et coproduits valorisables (plaquettes, sciures, farine de bois).

Enjeux croisés

Performance matière, industrielle, financière et environnementale sont **fortement interdépendantes** — traçabilité PEFC/FSC, énergie, stockage carbone.

Les indicateurs opérationnels

La performance se joue d'abord sur la capacité à extraire un maximum de produits nobles d'une grume.

1

Rendement matière

Indicateur roi : **45 à 65 %** selon les essences. Chaque point gagné vaut plusieurs dizaines de milliers d'euros par an.

2

TRS des lignes

Taux de Rendement Synthétique (disponibilité, performance, qualité). Objectif sectoriel : **>75 %**.

3

Valorisation coproduits

Part des connexes vendus ou valorisés énergétiquement. Un bon niveau dépasse **95 %**.

4

Productivité / ETP

De **800 à 3 000 m³/ETP/an** selon le degré d'automatisation. Stock grumes maîtrisé sous 45 jours.

Les indicateurs financiers et environnementaux

FINANCE

Marge brute / m³ scié

Thermomètre quotidien de la rentabilité, à suivre par essence et par produit.

EBITDA / m³ produit

Benchmark sectoriel : **15 à 40 €/m³** selon le positionnement.

Coût énergétique / m³

Le séchage artificiel représente **8 à 15 %** du coût de transformation.

ENVIRONNEMENT

Bois certifié PEFC/FSC

Prérequis pour accéder aux marchés publics et aux grands donneurs d'ordres (RE2020).

CO₂ stocké

Argument différenciant face au béton et à l'acier, à valoriser commercialement.

Autonomie thermique

Les scieries vertueuses atteignent **80 à 95 %** d'autonomie en alimentant leurs séchoirs avec leurs propres connexes.

Le cercle vertueux du pilotage

Ces indicateurs ne s'empilent pas : ils s'enchaînent en un système bouclé où chaque gain libère de la marge pour financer le suivant.

Rendement matière

Moins de grumes pour le même CA → coût matière réduit, marge augmentée.

Marchés premium

Accès à la construction bois RE2020 à forte valeur ajoutée → marge renforcée.



Investissement & TRS

La marge finance scanners 3D et pilotage automatisé → TRS amélioré, déclassements réduits.

Valorisation coproduits

Résidus → énergie séchoirs → intensité énergétique achetée réduite, empreinte carbone allégée.

Certification PEFC/FSC

Discipline d'achat → meilleure connaissance des lots → meilleur rendement matière en aval.

De l'outil industriel à l'actif stratégique

Subir la volatilité

Les scieries qui pilotent chaque dimension en silo restent exposées aux fluctuations des prix grumes et de l'énergie.

Intégrer les dimensions

Articuler performance matière, industrielle, financière et environnementale transforme la scierie en **actif stratégique** de la filière bois bas carbone.

- ✓ Le pilotage d'une scierie moderne est un système bouclé : chaque gain opérationnel libère de la marge, qui finance la transition environnementale, laquelle ouvre des marchés et sécurise la ressource à long terme.

