



# Pilotage de la Performance dans la Construction de Ponts

Une approche intégrée pour l'excellence opérationnelle, financière et environnementale

## CONTEXTE SECTORIEL

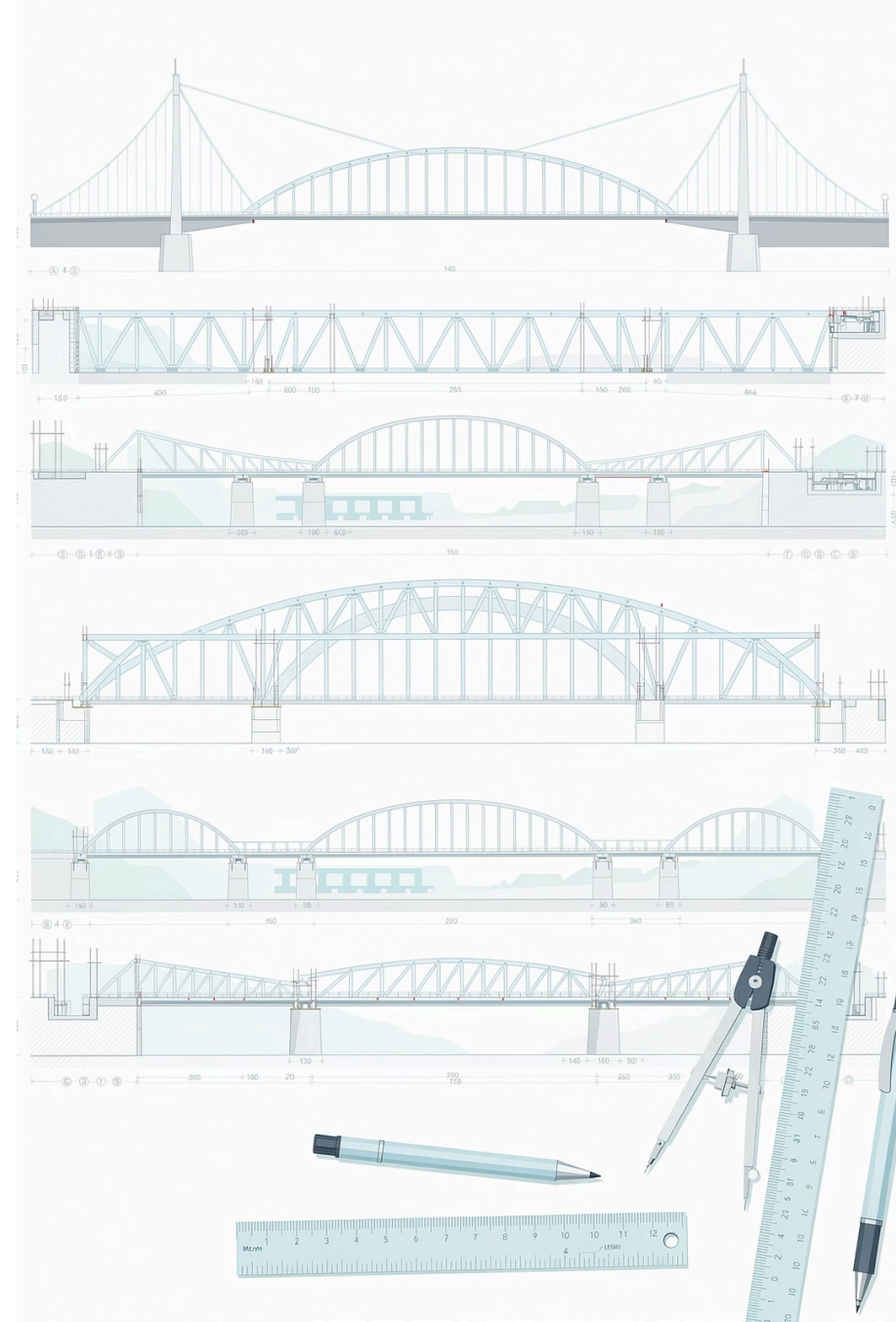
# Un Secteur aux Défis Complexes

La construction de ponts représente un segment spécialisé du génie civil caractérisé par des projets de grande envergure, des cycles longs pouvant s'étendre sur plusieurs années, et une complexité technique considérable.

Ce secteur mobilise des compétences pointues en ingénierie structurale, géotechnique et hydraulique, tout en faisant face à des contraintes réglementaires strictes en matière de sécurité et d'impact environnemental.

## Enjeux Majeurs

- Marges structurellement sous pression
- Appels d'offres publics dominants
- Gestion des risques techniques et climatiques
- Dépassements de coûts et délais



# Les Leviers de la Rentabilité

## Marge à Terminaison

Mesure la rentabilité prévisionnelle de chaque projet en intégrant l'ensemble des coûts engagés et restant à engager. Le suivi mensuel permet d'anticiper les dérives avant que les pertes ne deviennent irréversibles.

**Objectif sectoriel : 6-8% de marge nette**

## Taux de Transformation des Réclamations

Ratio entre les réclamations acceptées et facturées par rapport aux réclamations déposées. Témoigne d'une gestion contractuelle rigoureuse et d'une documentation technique irréprochable.

**Performance cible : >70%**

## Ratio Charges Fixes / CA

La structure de coûts doit rester agile pour absorber les variations d'activité inhérentes aux cycles de commandes publiques. Garantit une capacité d'adaptation aux périodes creuses.

**Seuil optimal : <12%**



# Indicateurs de Maîtrise d'Exécution

01

## Respect du Planning Critique

Pourcentage de jalons critiques respectés dans les délais initiaux.  
Concerne les fondations profondes, le lançage des tabliers et les phases de précontrainte.

Performance de référence : >85%

03

## Productivité Coffrage et Ferrailage

Mètres carrés de coffrage posés ou tonnes de ferrailage installées par heure travaillée. Offre une visibilité directe sur l'efficacité opérationnelle.

02

## Taux de Reprise et Non-Conformité

Nombre de non-conformités rapporté au volume de béton coulé ou aux mètres linéaires de soudure. Les reprises engendrent des surcoûts disproportionnés.

Objectif : <2% de reprises significatives

04

## Disponibilité Équipements Critiques

Taux de disponibilité opérationnelle des grues, équipages mobiles et engins de battage. L'immobilisation génère des effets en cascade sur le planning.

Cible : >92% de disponibilité



# Indicateurs Environnementaux Actionnables



## Intensité Carbone

Kilogrammes équivalent CO<sub>2</sub> par mètre carré de tablier réalisé. Mesure les progrès grâce aux ciments bas carbone, aciers recyclés et solutions de préfabrication optimisées.



## Valorisation des Déblais

Pourcentage de matériaux réemployés sur site, valorisés en filière ou utilisés dans d'autres projets. S'inscrit dans une logique d'économie circulaire.

**Objectif ambitieux : 75% de valorisation**



## Consommation Énergétique

Agrège les consommations de carburants, électricité des installations et énergie de préfabrication par million d'euros de production. Identifie les gisements d'économies.



## Préservation Milieux Aquatiques

Indicateur composite intégrant le respect des périodes de restriction, l'absence d'incidents de pollution et la mise en œuvre des mesures compensatoires.



# Le Cercle Vertueux de la Performance Intégrée

L'analyse croisée de ces indicateurs révèle des interdépendances puissantes qui, correctement exploitées, génèrent un cercle vertueux auto-entretenu.



❏ **La construction de ponts offre l'opportunité de démontrer qu'excellence opérationnelle, solidité financière et responsabilité environnementale constituent les trois piliers indissociables d'une performance durable.**