

TRANSPORT ROUTIER

**La marge se joue à quai
autant que sur la route**

Énergivore

Le gazole professionnel a pris 54 % en un an

Contraint

Un quart du temps de service sans conduire

Immobilisé

Une heure et demie d'attente
à chaque chargement

TRANSPORT ROUTIER

Ce qui change pour les transporteurs

- 1 Le coût d'un ensemble longue distance a pris 11 % en un an
- 2 L'indexation gazole s'applique de plein droit à chaque transport
- 3 La dernière aide carburant se demande avant le 9 novembre
- 4 Le suramortissement de l'électrique s'arrêterait fin 2026

TRANSPORT ROUTIER

Les drivers à piloter ensemble

OPÉRATIONS

- | 1 Temps de conduite dans le service
- | 2 Attente à chaque quai
- | 3 Kilomètres roulés à vide
- | 4 Litres consommés aux 100 km

FINANCE

- | 5 Marge par kilomètre roulé
- | 6 Euros dégagés par heure de service

ENVIRONNEMENT

- | 7 Part d'énergie bas carbone
- | 8 CO₂ par tonne livrée

TRANSPORT ROUTIER

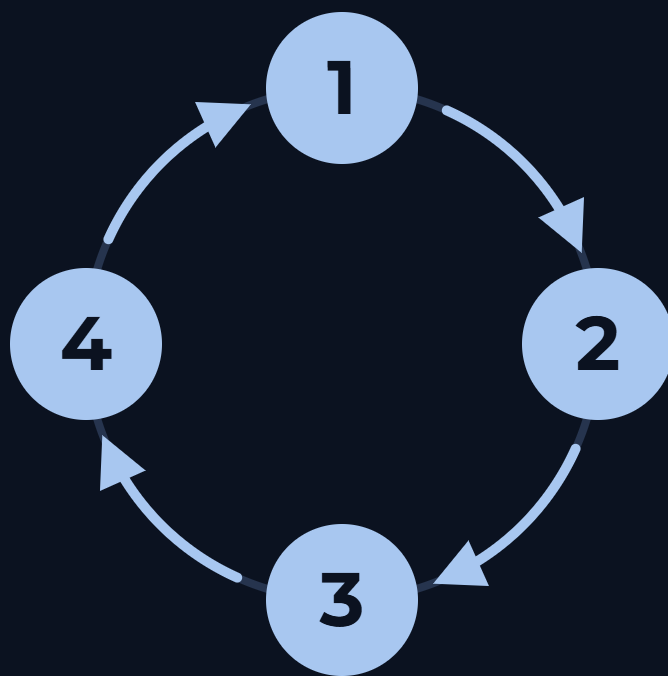
Pourquoi c'est difficile à piloter

- | 1 Heures au chronotachygraphe, litres à la carte carburant, marge à la clôture
- | 2 L'attente sous la franchise n'apparaît sur aucune facture
- | 3 Le CO₂ se calcule une fois par an

L'heure perdue à quai ne laisse aucune trace comptable.

TRANSPORT ROUTIER

Le cercle vertueux



- | 1 Un rendez-vous tenu à chaque quai
- | 2 Plus d'heures au volant
- | 3 Plus de kilomètres chargés par conducteur
- | 4 Une marge qui finance la flotte électrique

Ce cercle tient quand heures, litres et euros se lisent ensemble, à fréquence courte.

TRANSPORT ROUTIER

Le fret repart, avec moins de camions sur la route

Le plan de transport s'arbitre entre le fret des chargeurs et les heures de conduite disponibles.

DEMANDE

- 1 **Activité : +2,3 % au 2e trimestre 2026**
- 2 **International : 92 % sous pavillon étranger**
Tonnes-km vers ou depuis la France, SDES, 2024

ÉVOLUTIONS

- 3 **Gazole : +54 % sur un an, record depuis 2000**
Indice CNR du gazole professionnel, septembre 2026
- 4 **Prix du fret routier : +4,2 % au 2e trimestre**

CONTRAINTES

- 5 **Conducteurs : 54 % d'embauches difficiles**
France Travail, besoins en main-d'œuvre 2026
- 6 **Quais : 1 h 33 d'attente par chargement**
CNR, enquête longue distance 2025

OPPORTUNITÉS

- 7 **Kilomètres à vide : 14,6 % du parcours**
- 8 **Électrique : parité de coût vers 2028-2029**
Coût total de possession, DG Trésor et DGE

PERSPECTIVES

- 9 **Gazole : -12 à -18 c€/L visés dès novembre**
Déstockage de 10 millions de barils, gouvernement
- 10 **Fret : documents électroniques admis en 2027**

TRANSPORT ROUTIER

Optimiser les performances financières et environnementales

L'offre s'arbitre entre la demande du marché et les ressources disponibles.

ACTIVITÉ Croissance maîtrisée, empreinte contenue. € CO₂

- | 1 Viser la marge par heure de service ▲ —
- | 2 Vendre le retour avant de partir ▲ ▲

OPÉRATIONS Levier interne. Effet durable.

- | 3 Réserver un créneau à chaque quai ▲ ▼
- | 4 Grouper les envois, partir plein ▲ ▼
- | 5 Suivre les litres consommés ▲ ▼
- | 6 Livrer sans réserve du premier coup ▲ ▼

ACHATS Levier externe. Renégociable.

- | 7 Choisir les pneus au coût du km ▲ ▼
- | 8 Rouler au HVO si le client le paie — ▼

PRIX Effet immédiat. Limité par le marché.

- | 9 Indexer chaque prix sur le gazole ▲ —
- | 10 Facturer l'immobilisation à quai ▲ —

TRANSPORT ROUTIER

Dix indicateurs pour piloter la performance

OPÉRATIONS

- | 1 Conduite sur temps de service % par tournée
- | 2 Attente à quai min par opération
- | 3 Taux de chargement global % de la capacité
- | 4 Litres aux 100 km par camion
- | 5 Livraisons sans réserve % des livraisons

FINANCE

- | 6 Marge sur coûts variables €/km par client
- | 7 Marge par heure de service €/h par client
- | 8 Immobilisation facturée % des heures dues

ENVIRONNEMENT

- | 9 Km en énergie bas carbone % des km
- | 10 Émissions par tonne-km gCO₂e/t.km

TRANSPORT ROUTIER

Six leviers sur les kilomètres chargés par conducteur

1 **Conducteur affecté**

Chaque camion a son conducteur la veille.

2 **Prise de service**

Premier chargement dès la prise de service.

3 **Attente au quai**

Un créneau confirmé pour chaque chargement.

4 **Retour à vide**

Fret retour trouvé avant le départ.

5 **Réserves à la livraison**

Chaque palette photographiée au chargement.

6 **Gazole à l'arrêt**

Moteur coupé dès l'arrivée au quai.

L'attente à quai ronge le temps de conduite.
Une heure d'attente : 30,8 € de conducteur.

TRANSPORT ROUTIER

Achats : optimiser la marge et l'empreinte carbone.

Renégocier vite et investir pour durer.

EXPLOITATION Effet rapide. Se renégocie.

€ CO₂

- 1 Indexer l'affrètement comme les ventes**
Même indice CNR, même part gazole
- 2 Rapprocher litres payés et consommés**
Cartes et cuve contre télématique, camion par camion
- 3 Réserver le HVO aux offres notées CO₂**
0,54 contre 3,10 kgCO₂e par litre de gazole
- 4 Déposer la dernière aide carburant**
Juin à août 2026 · dossier ASP avant le 9 novembre



INVESTISSEMENT Effet durable. Engage le capital.

- 5 Comparer diesel et électrique au km**
Achat, énergie, entretien, revente et aides
- 6 Acheter l'électrique avant 2027**
Suramortissement de 40 % au-delà de 16 t, PLF 2027
- 7 Cumuler la prime CEE à l'achat**
Fiche TRA-EQ-129 · *7 à *9 si assemblé en Europe
- 8 Exiger les données télématiques ouvertes**
Standard FMS · un outil pour toutes les marques
- 9 Passer les remorques au double plancher**
Deux niveaux de palettes pour les charges légères



TRANSPORT ROUTIER

Impacts technologiques : ce qui va changer, et quand.

Du déployable au pari :
l'impact de chaque usage sur la marge et le CO₂.

D'ICI 12 MOIS Déjà disponible, investissement léger.

€ CO₂

1 Réserver les quais en ligne

Plateforme web · attente mesurée quai par quai



2 Lire la consommation par télématique

Capteurs · litres par camion et par trajet



3 Signer la lettre de voiture en ligne

e-CMR · preuve de livraison le jour même



4 Passer au HVO avec le parc actuel

Énergie · -83 % de CO₂ par litre



D'ICI 36 MOIS Pilote d'abord, puis déploiement.

5 Planifier les tournées par IA

IA · tournées et fret retour recalculés chaque jour



6 Électrifier les tournées régionales

Énergie · 2 % des camions neufs en 2025



D'ICI 60 MOIS Investissement lourd ou technologie à mûrir.

7 Recharger le camion en roulant

Route électrique · 1,5 km en essai sur l'A10



8 Automatiser les trajets d'autoroute

Systèmes autonomes · fret sans chauffeur au Texas

